

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸ و ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار ناشر پذیرفته شده در بورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان‌دوره‌ای ۳، ۶، ۹ ماهه و سالانه است.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش‌های مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان‌های نقدی شرکت برای تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف به عنوان مکمل و متمم صورتهای مالی ارائه می‌نماید.

گزارش تفسیری مدیریت شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام) طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت (مصوب مورخ ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) تهیه و در تاریخ ۱۴۰۴/۱۱/۰۷ به تایید هیئت مدیره شرکت رسیده است.

اعضای هیئت مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضاء
شرکت توسعه صنعتی آراین (سهامی خاص)	آقای علیرضا ساجی	رئیس هیئت مدیره	
شرکت توسعه تجارت داتام (سهامی خاص)	آقای غلامرضا گرزین	نایب رئیس هیئت مدیره	
نیکان سرشت سرزمین ایرانیان (سهامی خاص)	آقای منصور ارباب افضلی	عضو هیئت مدیره و مدیر عامل	
شرکت امین رهیافت کوشا (سهامی خاص)	آقای حسین نوروزی	عضو هیئت مدیره	
شرکت توسعه ابنیه حافظ (سهامی خاص)	آقای سیاوش بزرگی	عضو هیئت مدیره	

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت باید همراه با صورت‌های مالی و یادداشت‌های مربوط به آن مطالعه شود. این گزارش شامل جملات آینده‌نگری است که با رویدادهای آتی با عملکرد مالی آتی شرکت در ارتباط می‌باشد. کلماتی نظیر "پیش‌بینی"، "باور"، "انتظار"، "تمایل"، "خواسته"، "احتمالاً" و اصطلاحات مشابهی که به شرکت مربوط است بیانگر جملات آینده‌نگر است.

جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی آتی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.

کلیاتی در مورد شرکت

تاریخچه شرکت و ماهیت کسب و کار

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا یکی از پروژه‌های عظیم ملی در منطقه شرق کشور بوده که به همت متخصصین و کارشناسان کوشای داخلی در شهرستان تربت جام احداث گردید. شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۳۸۰۴۲۵۰۴۳ و شماره ثبت ۲۷۱۰۰ در تاریخ ۱۳۸۵/۰۵/۲۱ به صورت شرکت سهامی عام تأسیس و در تاریخ ۱۳۸۸/۱۱/۰۷ در بورس اوراق بهادار پذیرفته شده است. این شرکت مصداقی از آرمان رونق اقتصادی، اراده و عزم ملی در راستای سازندگی در یکی از محروم‌ترین مناطق کشور است که با هدف اشتغال‌زایی مستقیم برای بیش از ۴۰۰ نفر و اشتغال‌زایی غیرمستقیم برای حداقل ۲۰۰۰ نفر پا به عرصه وجود نهاد و به لطف ایزد منان با کمک مجموعه سهامداران و همت و کمک مسئولین استانی و شهرستانی و عزم جدی هیئت مدیره، مدیران و کلیه همکاران عزیز و زحماتش مجموعه، شرکت در دی ماه سال ۱۳۹۶ وارد تولید آزمایشی گردید و در اردیبهشت ماه سال ۱۳۹۷ با ظرفیت تولید روزانه بیش از ۵۰۰۰ تن کلینکر و امکان خروجی ۶۰۰۰ تن سیمان خاکستری توسط دولت تدبیر و امید رسماً افتتاح گردید. شرکت در حال حاضر جزء واحدهای فرعی شرکت توسعه صنعتی آراین (سهامی خاص) می‌باشد و واحد نهایی گروه، بانک ایران زمین می‌باشد. مرکز اصلی شرکت در مشهد، خیابان سناباد، بین سناباد ۴۳ و ۴۵، پلاک ۴۵۵ و محل فعالیت اصلی آن در شهرستان تربت جام نرسیده به شهر نصر آباد جنب روستای ابدال آباد و آدرس شعبه شرکت تهران- سعادت آباد- خیابان علامه شمالی- کوچه هجدهم غربی واقع شده است.

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا در صنعت سیمان، آهک و گچ فعالیت می‌کند. فروش سیمان در سال مالی جاری نسبت به سال مالی قبل به میزان ۷٪ کاهش داشته است. مقایسه فروش محصولات این شرکت در سال‌های مالی ۱۴۰۳ و ۱۴۰۴ به شرح زیر است:

۱۴۰۳/۰۹/۳۰		۱۴۰۴/۰۹/۳۰		
صادرات (تن)	فروش داخلی (تن)	صادرات (تن)	فروش داخلی (تن)	محصولات
۲۱۴.۴۴۹	۷۸۵.۵۷۳	۲۸۲.۸۰۰	۶۴۲.۳۳۲	سیمان

چشم‌انداز آتی صنعت سیمان

صنعت سیمان کشور به لحاظ توانایی بالا در صادرات و ارزآوری، تنوع بالای محصولات و ظرفیت بالای تولید، در کنار وجود مواد اولیه فراوان و با کیفیت بالای داخلی و وجود دانش فنی و تولید بخش زیادی از تجهیزات مورد نیاز داخل کشور، می‌تواند یکی از لنگرگاه‌های مهم کشور برای رشد و توسعه اقتصادی کشور باشد. با این وجود، برنامه‌ریزی جهت رفع چالش‌ها و موانع پیش‌روی این صنعت جهت استفاده از پتانسیل‌های آن در گذر از رکود و رسیدن به شکوفایی بیش از پیش ضروری می‌نماید.

مصرف بالای انرژی، وابسته‌بودن به صنایع جانبی مانند مسکن و ساخت و ساز، پایین بودن بهره‌وری نیروی انسانی، ضعف در بخش تحقیق و توسعه، ضعف در زیرساخت‌های حمل و نقل، گریزناپذیر بودن از به ظرفیت رسیدن کشورهای مقاصد صادراتی، فزونی بیش از حد عرضه بر تقاضا در داخل کشور، ورود کارخانجات تازه تاسیس، قدرت بالای چانه‌زنی مشتریان، نواسانات نرخ ارز و تاثیرات منفی بر صنعت، همه و همه از جمله نقاط ضعف و تهدیدات این صنعت زیربنایی خواهند بود. از طرف دیگر، در سال‌های گذشته علی‌رغم تلاش وافر بخش دولتی حاکم بر صنعت سیمان در راستای افزایش و ثبات نرخ‌های فروش و همچنین تنظیم بازار مصرف باتوجه به کاهش چشم‌گیر قیمت‌های فروش در کنار بهای تمام شده بالای محصولات که موجب زیان‌ده شدن بیش از نیمی از کارخانجات سیمان کشور شد، بخش خصوصی متأسفانه به دلیل عدم همکاری با هلدینگ‌های سیمانی، مجموعه سیمانی کشور را از تحقق سیاست‌های اتخاذ شده بازداشته‌اند.

حال باتوجه به چالش‌ها و مشکلات پیش‌روی صنعت سیمان، اجرای اقداماتی کلی در زمینه توسعه و ایجاد زیرساخت‌ها از طریق توسعه خطوط شبکه گازرسانی، تکمیل و توسعه شبکه ریلی و راه‌ها، ساماندهی و نوسازی ناوگان حمل و نقل جاده‌ای ریلی و دریایی، ایجاد نظام یکپارچه در بخش توزیع سیمان به واسطه نظام‌مند نمودن صادرات در مناطق مرزی با ایجاد هلدینگ‌های صادراتی در این مناطق، تدوین سیاست‌ها و الزامات تنظیم بازار و ایجاد متمرکز در حوزه سیاست‌گذاری

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

فروش داخلی سیمان، پیاده‌سازی استانداردها، تجهیز انجمن صنفی کارفرمایان صنعت سیمان به ابزار کنترلی می‌تواند گره‌گشای بخشی از این مشکلات و پیشرفت به سوی شکوفایی مجدد این صنعت گردد.

عوامل موفقیت در صنعت

تحلیل صنعت سیمان از منظر تولید و توزیع در طول سالیان گذشته و تصمیم‌گیری‌های اتخاذ شده در این بخش به ویژه توجه به تحلیل‌های مبتنی بر فزونی تقاضا بر عرضه در طول سال‌های گذشته موجب شده این کالای استراتژیک طی سالیان متمادی مورد توجه باشد و در زمره اقلام مشمول طرح تنظیم بازار قرار گیرد. مکانیزم قیمت‌گذاری در این بخش براساس قیمت‌گذاری دستوری بر مبنای بررسی قیمت تمام شده و نقش دولت در نظام قیمت‌گذاری این کالا بوده است. این رویکرد از دو منظر صنعت سیمان را تحت تاثیر قرار داد به‌طوری که از یک‌سو مسئولین دولتی با هدف رفع مشکلات بازار و رفع کمبود سیمان در کشور، سرمایه‌گذاری در بخش تولید و عرضه سیمان را در دستور کار قرار داده و حمایت‌های سرمایه‌گذاری و تخصیص تسهیلات جهت تحقق این بخش را در اولویت قرار دادند و از سوی دیگر گروهی از سرمایه‌گذاران با تحلیل نقاط قوت از نظر تفاوت قیمت تمام شده و قیمت فروش و بازار، رغبت خاصی جهت حضور در این بخش از خود نشان دادند. که در نهایت موجب شدت نرخ سرمایه‌گذاری و افزایش تولید در طول چند سال اخیر گردید و در نتیجه رابطه عرضه کل و تقاضای کل رویکردی معکوس یافته و در حال حاضر با فزونی عرضه بر تقاضا مواجه می‌باشیم. چگونگی گذر از این دوران و پیاده‌سازی این طرح بر نحوه و چگونگی اجرای آن به میزان توجه درست به فعالیت‌های عمرانی در قالب نظام بودجه سالیانه و برنامه پنجم توسعه بستگی دارد.

موانع ورود به صنعت

موانع ورود به صنعت سیمان به شرح زیر است:

• رکود اقتصادی کشور:

باتوجه به بی‌ثباتی اوضاع سیاسی و اقتصادی کشور و اعمال تحریم‌ها علیه ایران و در پی آن افزایش نرخ دلار و قیمت‌ها و کاهش قدرت خرید که همگی مسبب رکود ساخت و ساز و پروژه‌های عمرانی در کشور را رقم زده است.

• سرمایه‌گذاری سنگین مورد نیاز:

خارج شدن از رکود فعلی نیاز به سرمایه‌گذاری‌های سنگین در این بخش دارد که باتوجه به شرایط کنونی این امکان وجود ندارد.

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

- نیاز به زیرساخت‌های حمل‌ونقل و انرژی:

بخش تولید و حمل‌ونقل دو بخش جدایی ناپذیر هستند. باتوجه به شرایط فعلی و کمبود زیرساخت‌های مورد نیاز جهت حمل‌ونقل محصولات و صرفه اقتصادی هزینه حمل‌ونقل و انرژی این صنعت را دچار رکود کرده است.

پیشرفت‌ها و افتخارات شرکت

- کسب عنوان واحد نمونه صادرات سال ۱۳۹۸، ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰
- برخورداری از بیشترین سهم بازار در منطقه هرات افغانستان بین کارخانجات ایران و حضور در بازارهای کابل، قندهار، نیمروز، فراه
- دریافت پروانه تحقیق و توسعه از وزارت صنعت، معدن و تجارت
- دریافت کلیه استانداردهای ملی ایران برای کلیه محصولات تولیدی
- دریافت گواهینامه سیستم مدیریت کیفیت آزمایشگاه ۱۷۰۲۵
- دریافت استانداردهای بین‌المللی CE و NACI
- اقدامات نهایی دریافت استاندارد GOST
- دریافت گواهینامه‌های CEM I 32.5 N, 32.5 R, 42.5 N, 42.5 R, 52.5 N
- تمدید گواهینامه سیستم مدیریت یکپارچه IMS شامل:
- ✓ سیستم مدیریت کیفیت (ISO ۹۰۰۱:۲۰۱۵)
- ✓ سیستم مدیریت زیست‌محیطی (ISO ۱۴۰۰۱:۲۰۱۵)
- ✓ سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه‌ای (ISO ۴۵۰۰۱:۲۰۱۸)
- تمدید گواهینامه مدیریت شکایت و رضایتمندی مشتری شامل:
- ✓ راهنمای تبیین عوامل رضایتمندی مشتریان (ISO ۱۰۰۰۱:۲۰۰۷)
- ✓ رسیدگی به شکایات مشتریان در داخل و در خارج سازمان (ISO ۱۰۰۰۲:۲۰۱۸) و (ISO ۱۰۰۰۳:۲۰۰۷)
- ✓ راهنمای پایش و اندازه‌گیری رضایت مشتریان (ISO ۱۰۰۰۴:۲۰۱۸)
- ✓ تمدید گواهینامه سیستم مدیریت انرژی (ISO ۵۰۰۰۱:۲۰۱۸)
- تمدید گواهینامه استاندارد مدیریت ایمنی، بهداشت و محیط‌زیست (HSE-MS)
- تنها تولید کننده سیمان تیپ ۳ در شرق کشور

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

- واحد نمونه صنعتی و مصرفی سال های ۱۴۰۰، ۱۴۰۱ در استان خراسان رضوی

محیط حقوقی شرکت

مهم‌ترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارت‌اند از:

- ✓ قانون تجارت؛
- ✓ قانون بورس و اوراق بهادار؛
- ✓ قوانین پولی و بانکی؛
- ✓ قانون کار؛
- ✓ قانون تأمین اجتماعی؛
- ✓ قانون مالیات‌های مستقیم؛
- ✓ مصوبات مجمع عمومی و هیئت‌مدیره؛
- ✓ دستورالعمل‌ها و سیاست‌های ابلاغی هلدینگ؛
- ✓ استانداردهای حسابداری؛
- ✓ سایر قوانین مرتبط.



شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

نظام راهبری شرکت

هیئت مدیره شرکت

جدول مربوط به مشخصات و سوابق اعضای هیئت مدیره بشرح زیر می باشد :

نام و نام خانوادگی	سمت	نماینده	تاریخ انتصاب	تاریخ پایان	میزان تحصیلات	سوابق
علیرضا ساجی	رئیس هیئت مدیره (غیر موظف)	تجارت بین الملل حافظ فرداد	۱۴۰۴/۰۱/۳۰	-	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	۳۰ سال سابقه کاری با عنوان هیئت مدیره و مدیر عامل در شرکت‌های تولیدی، معدنی و ساختمانی از جمله مدیر عامل ایران خودرو دیزل، مدیر عامل مهرکام پارس، مدیر عامل محور خودرو، مدیر عامل کشاورزی یکتا ملل، هیئت مدیره پیچاپ کاوش، هیئت مدیره کشت و صنعت گرگان، هیئت مدیره توسعه ابنیه حافظ
غلامرضا گرزین	نائب رئیس هیئت مدیره (موظف)	شرکت توسعه تجارت داتام	۱۴۰۴/۰۱/۳۰	-	دکتر حقوق تجاری	نماینده دوره ششم مجلس شورای اسلامی (عضو هیئت رئیسه)، عضو هیئت مدیره پتروشیمی شازند، مدیر عامل شرکت نفت پاسارگاد، مشاور وزیران: کشور، بازرگانی و مشاور عالی وزیر تعاون و مشاور مدیر عامل سازمان تامین اجتماعی، عضو هیئت مدیره چوب و کاغذ مازندران، سرپرست هلدینگ سرمایه گذاری صنایع پتروشیمی
منصور ارباب افضلی	مدیرعامل و عضو هیئت مدیره (موظف)	نیکان سرشت سرزمین ایرانیان	۱۴۰۴/۰۱/۳۰	-	فوق لیسانس مهندسی شیمی	۲۶ سال فعالیت در شرکت‌های سیمانی من جمله سیمان خاش، سیمان ممتازان، سیمان لامرد، مجد خاف، سیمان بوکان و ...
منصور نجفی	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	امین رهیافت کوشا	۱۴۰۴/۰۱/۳۰	۱۴۰۴/۰۶/۲۸	فوق لیسانس مهندسی شیمی	۳۰ سال فعالیت در شرکت‌های سیمانی مدیرعامل سابق سیمان صوفیان سال ۱۳۹۹-۱۳۹۸، سیمان دورود سال ۱۴۰۰-۱۴۰۱ و سیمان هرمزگان مرداد ۱۴۰۲ تاکنون سابقه عضویت در هیئت مدیره شرکت‌های فراورده‌های بتنی سیمان سپاهان، شرکت سیمان خزر به عنوان مدیرعامل موظف، شرکت تعاونی بازرگانی ۱۰۴۱، شرکت سیمان کردستان و اعتماد ترابر
محمود مشفق	عضو هیئت مدیره (غیرموظف)	شرکت توسعه ابنیه حافظ	۱۴۰۴/۰۱/۳۰	۱۴۰۴/۰۶/۲۸	لیسانس حسابداری	۱۴ سال سابقه فعالیت در سازمان حسابرسی، مدیر مالی سازمان منطقه آزاد کیش، مشاور شورای اسلامی شهر تهران در دوره چهارم، ۳۰ سال سابقه کاری در زمینه‌های حسابداری و حسابرسی، عضو هیئت مدیره و قائم مقام مدیرعامل فنر سازی خاور، عضو هیئت رئیسه فدراسیون تنیس روی میز، قائم مقام مدیر بازرسی گروه خودرو سازی سایپا

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

حسین نوروزی	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	امین رهیافت کوشا	۱۴۰۴/۰۳/۰۶ ۷۸/۶/۰۶	-	کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی	نایب رئیس هیئت مدیره سیمان آرتا اردبیل ، عضو هیات مدیره سیمان ممتازان ، مدیر عامل و عضو هیات مدیره بازار آتی آرا ، مدیر پروژه سرمایه گذاری و توسعه کسب و کار ، عضو هیات مدیره شرکت توسعه تجارت داتام
حسن شاه ولدی	عضو هیئت مدیره (غیرموظف)	شرکت توسعه ابنیه حافظ	۱۴۰۴/۰۳/۰۶ ۷۸/۶/۰۶	۱۴۰۴/۰۷/۰۶	کارشناسی ارشد مدیریت مالی	رئیس هیئت مدیره شرکت پتروشیمی خارک ، عضو هیات مدیره شرکت پارس خودرو ، رئیس هیئت مدیره شرکت پتروشیمی خراسان ، رئیس هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری رنا ، معاونت امور شرکت ها و مجامع هلدینگ نفت و گاز و پتروشیمی تامین، معاونت مالی و تامین منابع هلدینگ نفت و گاز و پتروشیمی تامین
سیاوش بزرگی	عضو هیئت مدیره (غیرموظف)	شرکت توسعه ابنیه حافظ	۱۴۰۴/۰۷/۰۶	۱	کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی	رئیس هیئت مدیره شرکت سرمایه گذاری سیمان کرمان ، رئیس هیات مدیره شرکت کرمانیت، رئیس هیئت مدیره شرکت بین المللی ساروج بوشهر، نائب رئیس هیات مدیره شرکت سیمان ممتازان کرمان ، نایب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل شرکت پخش و بازرگانی توشه آوران آریا

هیئت مدیره نسبت به ایجاد ، استمرار و تقویت سازوکارهای اثر بخش جهت کسب اطمینان معقول از محقق شدن اصول حاکمیت شرکتی به شرح زیر اقدام کرده است :

- اثر بخشی حاکمیت شرکتی
- حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها
- رعایت حقوق سایر ذینفعان
- افشاء و شفافیت اطلاعات
- مسئولیت پذیری هیئت مدیره

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

اطلاعات مدیران شرکت

جدول مربوط به مشخصات مدیران شرکت به شرح زیر است:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	سابقه اجرایی در شرکت
منصور ارباب افضلی	مدیر عامل و عضو هیئت مدیره	کارشناسی ارشد	۹ سال
آرمان رسول پور	معاونت فنی و بازرگانی	کارشناسی	۸ سال
حمیدرضا حافظ قرآن	معاونت مالی و اداری	دکتری	کمتر از یکسال
مجید رمدانی نشلی	مدیر کارخانه	کارشناسی ارشد	۸ سال
مجتبی مقدس نوقابی	مدیر مالی	کارشناسی ارشد	۹ سال
سینا نظری	مدیر حسابداری مدیریت	کارشناسی	۸ سال
محمد عصاریان	مدیر حسابداری داخلی	کارشناسی ارشد	۶ سال
رضا کشاورز	مدیر فروش	کارشناسی ارشد	۸ سال

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

کمیته‌های شرکت

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا نسبت به ایجاد ، استمرار و تقویت ساز و کار های اثربخش ، جهت کسب اطمینان معقول از محقق شدن اصول حاکمیت شرکتی و همچنین با هدف شفاف سازی در راستای رعایت الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی ، مبادرت به تشکیل کمیته های تخصصی به شرح جدول زیر نموده است:

نام کمیته	اهم وظایف	اعضا کمیته
کمیته حسابرسی	مسئولیت نظارت بر فرایند گزارشگری مالی ، ارزیابی فرایندهای مربوط به ریسک و کنترل ، فرایند حسابرسی و اطمینان از رعایت قوانین و مقررات شرکت	رئیس هیئت مدیره دو عضو مستقل
کمیته ریسک	جلوگیری از انحراف از اهداف کلان و راهبردی در سطح شرکت از طریق اقدامات کنترلی و پیش‌گیرانه، انجام نظارت و ارائه گزارش مستمر ماهانه در مورد وضعیت ریسک های تهدید کننده فعالیت شرکت	رئیس هیئت مدیره مدیرعامل معاونت مالی و اداری دو عضو مستقل
کمیته انتصابات	بررسی صلاحیت‌های حرفه‌ای افراد جهت تصدی مشاغل کلیدی و مدیریتی، کمک به هیات مدیره شرکت در تحقق اهداف و مسئولیت‌های حاکمیت شرکتی	نایب رئیس هیئت مدیره دو عضو مستقل
کمیسیون فروش	مدیریت راهبردی و تصمیم‌گیری درخصوص نرخ فروش محصولات تعیین استراتژی‌های فروش	مدیرعامل مدیر فروش معاونت مالی و اداری نایب رئیس هیئت مدیره مدیر حسابداری مدیریت
کمیته فنی	بررسی مسائل و موارد فنی مربوط به خط تولید	مدیرعامل معاون فنی و بازرگانی مدیر کارخانه مدیر فنی و مهندسی مدیران واحدهای فنی
کمیسیون معاملات	بررسی و تصویب خریدها و معاملات تا سقف مشخص شده در آئین نامه معاملات	مدیرعامل معاون فنی و بازرگانی معاونت مالی و اداری نایب رئیس هیئت مدیره مدیر حسابداری مدیریت
کمیته اموال	تعیین و تکلیف درخصوص اموال مازاد و اسقاطی تصمیم درخصوص نقل و انتقال اموال بین واحدها و خروج اموال تصمیم‌گیری بر نحوه فروش یا واگذاری اموال	مدیرمالی مدیر کارخانه مدیر بازرگانی

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

نام کمیته	اهم وظایف	اعضا کمیته
کمیته جذب	تصمیم‌گیری و ارائه نظر در خصوص استخدام پرسنل با نظریه کمیته استخدام	مدیرعامل یا نماینده وی معاونت مالی و اداری معاونت فنی
کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار و ارزیابی ریسک	شناسایی تمامی ریسک‌های ایمنی مربوط به ایستگاه‌های کاری	بازرس اداره کار بازرس بهداشت حرفه‌ای نماینده مدیریت نماینده کارگران نماینده سرپرستان
کمیته انرژی	بررسی میزان مصرف انرژی و تصمیم‌گیری در خصوص عدم انطباق	مدیرعامل معاون فنی و بازرگانی مدیر کارخانه مدیر فنی و مهندسی
کمیته انضباطی	ایجاد محیطی سالم در جهت افزایش کارایی و بهبود کمی و کیفی فعالیت‌ها و بر حذر داشتن کارکنان از بی‌نظمی و کم‌کاری و تنبیه کارکنان خاطی، تدوین آیین‌نامه انضباطی	۲ نفر نماینده کارفرما ۲ نفر نماینده کارگر ۲ نفر نماینده سرپرستان

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت

آخرین سرمایه ثبت شده شرکت مبلغ ۱۰.۰۰۰.۰۰۰ میلیون ریال منقسم به ۱۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰ سهم ۱.۰۰۰ ریالی می‌باشد. تغییرات سرمایه شرکت طی چهارده سال اخیر به شرح این جدول بوده است.

تاریخ ثبت افزایش سرمایه	سرمایه قبلی	مبلغ افزایش	سرمایه جدید	درصد افزایش	محل افزایش سرمایه
۱۳۹۰/۰۸/۲۲	۳۵۳.۱۹۵	۶۸.۷۷۱	۴۲۱.۹۶۶	۱۹	مطالبات و آورده نقدی سهامداران
۱۳۹۱/۱۰/۰۴	۴۲۱.۹۶۶	۲۱۰.۹۸۳	۶۳۲.۹۴۹	۵۰	مطالبات و آورده نقدی سهامداران
۱۳۹۲/۰۹/۱۸	۶۳۲.۹۴۹	۳۱۶.۴۷۵	۹۴۹.۴۲۴	۵۰	مطالبات و آورده نقدی سهامداران
۱۳۹۴/۰۳/۲۳	۹۴۹.۴۲۴	۲۸۴.۸۲۸	۱.۲۳۴.۲۵۲	۳۰	مطالبات و آورده نقدی سهامداران
۱۳۹۵/۱۲/۲۶	۱.۲۳۴.۲۵۲	۳۰۸.۵۶۳	۱.۵۴۲.۸۱۵	۲۵	مطالبات و آورده نقدی سهامداران
۱۳۹۸/۰۹/۱۳	۱.۵۴۲.۸۱۵	۵۰۹.۱۲۹	۲.۰۵۱.۹۴۴	۳۳	مطالبات و آورده نقدی سهامداران
۱۴۰۰/۰۶/۲۴	۲.۰۵۱.۹۴۴	۳.۲۳۱.۹۰۰	۵.۲۸۳.۸۴۴	۱۵۷/۵	مطالبات و آورده نقدی سهامداران
۱۴۰۱/۰۲/۲۷	۵.۲۸۳.۸۴۴	۱.۳۸۵.۱۰۰	۶.۶۶۸.۹۴۴	۲۶	مطالبات و آورده نقدی سهامداران
۱۴۰۴/۰۹/۰۵	۶.۶۶۸.۹۴۴	۳.۳۳۱.۰۵۶	۱۰.۰۰۰.۰۰۰	۵۰	سود انباشته

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

ترکیب سهامداران

ترکیب سهامداران شرکت به شرح جدول زیر می باشد:

۱۴۰۳/۰۹/۳۰		۱۴۰۴/۰۹/۳۰		
درصد	تعداد سهام	درصد مالکیت	تعداد سهام	
۶۴٪	۴,۲۶۰,۱۹۶,۹۷۹	۶۴٪	۶,۳۸۸,۱۱۳,۳۱۰	شرکت توسعه صنعتی آرین
۷٪	۴۹۰,۶۵۰,۵۳۱	۷٪	۷۲۷,۵۲۴,۴۷۵	شرکت نیکان سرشت سرزمین ایرانیان
۵٪	۳۱۸,۸۴۱,۶۸۳	۲٪	۲۱۵,۰۰۰,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری اوراق بهادار حافظ
۳٪	۱۹۷,۴۶۵,۲۱۴	۳٪	۲۸۷,۸۹۶,۶۷۵	شرکت پارس ارزش آفرین (سهامی عام)
۲٪	۱۵۸,۶۵۲,۵۱۶	۲٪	۲۳۷,۸۹۷,۵۰۹	شرکت توسعه تجارت داتام (سهامی خاص)
۲٪	۱۴۸,۱۴۳,۴۰۰	۲٪	۲۲۲,۱۳۹,۲۳۱	شرکت امین رهیافت کوشا (سهامی خاص)
۰٪	۲,۰۰۰	۰٪	۲,۹۹۸	تجارت بین الملل حافظ فرداد
۱۶٪	۱,۰۹۴,۹۹۱,۶۲۷	۱۹٪	۱,۹۲۱,۴۲۵,۸۰۲	سایر سهامداران
۱۰۰٪	۶,۶۶۸,۹۴۳,۹۵۰	۱۰۰٪	۱۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	

مهمترین منابع و ریسک‌های شرکت

منابع مالی در اختیار شرکت

در پایان آذر ماه ۱۴۰۴، وجوه نقد در اختیار شرکت به مبلغ ۸,۱۹۷,۷۵۵ میلیون ریال، مانده دریافتنی‌های تجاری و غیرتجاری به مبلغ ۱۰۷,۱۹۸ میلیون ریال، موجودی مواد و کالا به مبلغ ۶,۵۸۸,۹۷۱ میلیون ریال، مجموع دارایی‌های جاری مبلغ ۱۷,۲۴۵,۷۲۶ میلیون ریال و مجموع بدهی جاری معادل ۹,۴۸۲,۳۲۷ میلیون ریال بوده است.

منابع انسانی در اختیار شرکت

کارکنان شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا بعنوان "سرمایه‌های اصلی" نقش موثری در رشد و توسعه شرکت داشته و خواهند داشت. شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا در راستای ایفای بخشی از مسئولیت‌های اجتماعی توجه ویژه به کارکنان خود مبذول می‌دارد.

جهت افزایش بهره‌وری منابع انسانی مدیریت شرکت در صدد است برنامه‌ها و انگیزه‌های لازم جهت افزایش کارایی پرسنل متخصص و عادی را در راس امورات خود قرار دهد.

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

از جمله موارد مهم در این زمینه مقوله آموزش به کارکنان است که در شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا همواره جایگاه خاص و در خور توجهی داشته است. این آموزش‌ها هم در راستای نیاز سنجی برنامه ریزی و اجرای آموزش های فنی، مدیریتی، عمومی، تخصصی کاربردی می‌باشد و استفاده از نیروی متخصص، متعهد، کارگران با مهارت‌های بالا و داشتن حس مسئولیت پذیری، تحصیلات بالاتر اهم شاخص‌های گزینش می‌باشد.

متوسط تعداد کارکنان شرکت در پایان آذر ماه ۱۴۰۴، تعداد ۲۴۶ نفر می‌باشد که در چارچوب ساختار مورد نظر شرکت مشغول فعالیت می‌باشند.

تجزیه و تحلیل ریسک شرکت

عوامل ریسک شرکت در صنعت سیمان

ریسک نوسانات نرخ بهره

نرخ بهره به‌عنوان یکی از عوامل مهم تأثیرگذار در نحوه تخصیص دارائی‌ها موردتوجه فعالین اقتصادی است. با افزایش نرخ بهره منابع مالی از سایر بخش‌های اقتصاد به‌سوی بانک‌ها و مؤسسات مالی هدایت می‌شود و سرمایه‌گذاری‌ها و بازار سهام را با رکود مواجه می‌سازد و به‌تبع آن خالص ارزش دارائی‌های هلدینگ را تحت تأثیر قرار می‌دهد.

ریسک نوسانات نرخ ارز

تغییر نرخ ارز، درآمدها و تعهدات هلدینگ را متأثر می‌سازد، به لحاظ ماهیت فعالیت هلدینگ، بخش عمده درآمدها از محل سود تقسیمی سهام شرکت‌های سرمایه‌پذیر است، لذا تغییر نرخ ارز بر بهای تمام‌شده دارائی‌ها، محصول و بدهی‌های شرکت‌های سرمایه‌پذیر و سود ویژه و خروج منابع تا زمان تسویه تسهیلات ارزی شرکت‌هایی که به سبب اجرای طرح‌های توسعه، بدهی ارزی دارند به میزان قابل توجهی اثرگذار است. از طرف دیگر تغییرات نرخ ارز بر درآمد حاصل از صادرات مؤثر است.

ریسک قیمت نهاده‌های تولیدی

شرکت‌های سرمایه‌گذاری به‌واسطه شرکت‌های سرمایه‌پذیر از چنین ریسک‌هایی اثر می‌پذیرند و این دسته از ریسک‌ها هم بر درآمد حاصل از سرمایه‌گذاری‌ها به دلیل تغییر بهای تمام‌شده و فروش شرکت‌های سرمایه‌پذیر و هم بر درآمد حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌ها به دلیل تغییر سود ویژه و ارزش بنگاه شرکت‌های موردنظر برای فروش اثرگذارند. از مهم‌ترین تحولاتی که می‌تواند قیمت نهاده‌های تولید شرکت‌های سرمایه‌پذیر را دست‌خوش تغییر قرار دهد، افزایش نرخ

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

و مقدار مصرف انرژی، افزایش حقوق و دستمزد، افزایش نرخ ارز، افزایش نرخ سود بانکی و تعرفه‌های دولتی بر اساس قوانین مربوطه است.

ریسک نوسانات قیمت محصولات

شدت رقابت داخلی و محدودیت‌های مقطعی تا ممنوعیت واردات سیمان توسط بازارهای هدف صادراتی به نفع شرکت‌های داخلی، خود موجب کاهش قیمت‌ها حتی به پایین‌تر از قیمت مصوب می‌گردد و از طرفی افزایش ظرفیت‌های جدید تولید و کاهش بودجه عمرانی و محدودیت‌های صادراتی موجب رقابت داخلی و کاهش قیمت‌ها می‌گردد. همچنین سیاست نحوه تعیین نرخ فروش سیمان توسط سازمان حمایت از مصرف‌کنندگان و تولیدکنندگان نیز جزء موارد ریسک صنعت است.

ریسک مربوط به عوامل بین‌المللی و یا تغییر مقررات دولتی

محدودیت‌های بین‌المللی موجب اختلال کسب‌وکار گردیده و فعالیت شرکت‌ها را تحت تأثیر قرار می‌دهد و شرکت‌های سرمایه‌پذیر از این قاعده مستثنا نیستند. تحریم‌های بین‌المللی و تغییرات جهانی قیمت کالاها و خدمات و تغییرات قیمت محصولات که مشمول نرخ‌گذاری دولتی هستند بر سود ویژه و ارزش بازار شرکت‌های موجود در پرتفوی هلدینگ اثر داشته و برخی مقررات دولتی من جمله تعرفه‌های صادرات و واردات حائز اهمیت بشمار می‌روند.

اقبال مشتریان به محصولات جایگزین

صنعت سیمان جزو صنایع استراتژیک است و محصول جایگزین مطلق برای سیمان وجود ندارد با این حال کاهش قیمت فولاد می‌تواند در مصرف سیمان تأثیر منفی بگذارد که این کاهش قیمت در آینده میان مدت پیش‌بینی نمی‌شود.

ریسک حاکم بر اقتصادی

رکود حاکم بر اقتصاد کاهش معنی‌داری در چهار عامل تولید، درآمد، اشتغال و تجارت ایجاد می‌کند و ادامه آن منجر به کاهش شدید تولید، سرمایه‌گذاری اندک، انقباض اعتباری، قیمت‌ها، بیکاری گسترده، اشتغال کوتاه‌مدت، و ... می‌شود. بر این اساس ادامه رکود به‌ویژه در بخش مسکن، کاهش ساخت‌وساز، کاهش پروژه‌های عمرانی خواهد شد.

ریسک نقدینگی

عدم کفایت وجوه برای تداوم فعالیت و ایفای تعهدات، برخی از شرکت‌های هلدینگ را با ریسک نقدینگی مواجه می‌سازد. کمبود نقدینگی مهم‌ترین مسئله‌ای است که در حال حاضر شرکت‌های عمرانی و ساختمانی با آن مواجه می‌باشند.

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

تحلیل SWOT

این بخش شامل نقاط ضعف، قوت، فرصت‌ها و تهدیدهای شرکت می‌باشد.

Swot	
فرصت‌ها	نقاط قوت
۱- وجود بازارهای صادراتی پرفروش ۲- عدم وجود محصول جایگزین و تنوع محصولات ۳- نزدیکی با بازار مصرف مرکز استان به دلیل وجود پروژه‌های عمرانی متعدد	۱- کیفیت محصولات تولیدی ۲- نزدیک بودن کارخانه به مرزهای صادراتی
تهدیدها	نقاط ضعف
۱- محدودیت‌های مرزی و مشکلات پایانه‌ها در صادرات ۲- ادامه تعطیلی و رکود بازار مسکن و ساخت‌وساز ۳- نوسانات و افزایش نرخ ارز	۱- کمبود ناوگان حمل و بالابود هزینه حمل ۲- نداشتن سیستم سوخت جایگزین (مازوت)

چگونگی رفع نقاط ضعف و تهدیدها :

- در خصوص کمبود ناوگان حمل و بالا بودن هزینه حمل شرکت اقدام به تاسیس شرکت حمل‌ونقل و خریداری ۱۵ دستگاه کامیون و بونکر جهت حمل محصولات نموده و در آینده نیز سعی دارد تا با خریداری تعدادی کامیون و بونکر ناوگان حمل خود را افزایش دهد.
- با توجه به اینکه در فصل سرد سال به دلیل افزایش مصارف خانگی گاز، شرکت گاز اقدام به قطع گاز مصارف صنعتی پرمصرف من جمله کارخانجات تولید سیمان می‌نماید لذا ضروری است در این مقاطع جهت ادامه تولید از سوخت جایگزین استفاده شود. شرکت در حاضر پروژه اجرای سیستم سوخت جایگزین را شروع و در حال اجرا می‌باشد.
- با توجه به مشکلاتی که بعضاً در مقاطعی جهت ترخیص و صادرات کالا در گمرکات به وجود می‌آید، برنامه‌ریزی صورت گرفته جهت کاهش این مشکلات با برنامه‌هایی از قبیل خرید انبار در گمرک بوده که انشالله در آینده با انجام این موارد مشکلات به حداقل برسد.
- در خصوص تعطیلی بازار ساخت‌وساز امید است باروی کار آمدن دولت جدید بازار پروژه‌های عمرانی و ساخت‌وسازها رونق گرفته و از این رکود خارج گردد.

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

در خصوص نوسانات نرخ ارز که به دلیل نیاز به خریداری قسمتی از ماشین‌آلات جهت تعمیرات می‌باشد با توجه به وجود بازار صادراتی خوب جهت محصولات و فروش ارزی محصولات سعی شده این تهدید به حداقل برسد.

نتایج عملیات و چشم اندازها

تجزیه و تحلیل سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ در مقایسه با سال مالی قبل که طبق ضوابط گزارش تفسیری مدیریت تهیه گردیده است بشرح ذیل می‌باشد:

موجودی مواد و کالا

موجودی مواد و کالای شرکت در تاریخ ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ به مبلغ ۶,۵۸۸,۹۷۱ میلیون ریال رسیده که ۱۰۹٪ نسبت به مشابه سال قبل (مبلغ ۳,۱۵۳,۹۳۰ میلیون ریال) افزایش یافته است که عمدتاً ناشی از افزایش در میزان خرید مواد اولیه، قطعات یدکی و افزایش موجودی کالای در جریان ساخت می‌باشد. ضمناً تامین قطعات یدکی و مواد اولیه به منظور جلوگیری از توقفات خطوط تولید با توجه به تورم موجود جزء استراتژی های شرکت می‌باشد.

دارایی‌های ثابت

ارزش دارایی‌های ثابت شرکت در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ نسبت سال مالی ۱۴۰۳، به میزان ۲,۹۳۷,۹۵۴ میلیون ریال افزایش یافته است، عمده افزایش به دلیل خرید تجهیزات خط تولید و ... می باشد.

سود سهام پرداختنی

مانده سود سهام پرداختنی در تاریخ ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ به مبلغ ۱۷,۹۹۴ میلیون ریال می‌باشد. طی دوره جاری ۲۹۴,۷۴۰ میلیون ریال سود به سهامداران پرداخت شده است. گردش حساب مذکور به شرح ذیل می باشد:

مبلغ (میلیون ریال)	شرح
۱۲,۶۳۲	مانده سود سهام در تاریخ ۱۴۰۳/۰۹/۳۰
۳۰۰,۱۰۲	سود سهام مصوب مصوب مجمع سال مالی ۱۴۰۳
(۲۹۴,۷۴۰)	پرداخت در نه ماهه مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰
۱۷,۹۹۴	مانده سود سهام در تاریخ ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

سیاست پرداخت سود

در ارتباط با سیاست توزیع سود سهام، ذکر این نکته ضروری است که سود نقدی تقسیمی در سال ۱۴۰۳ (۴۵ ریال به ازای هر سهم) تصویب و طبق ماده ۲۴۰ اصلاحیه قانون تجارت، سود کلیه سهامداران طبق برنامه زمانبندی پرداخت خواهد شد.

نتایج عملیات شرکت

عملکرد شرکت در سال مالی جاری و سال مالی گذشته به تفکیک، به شرح جدول زیر ارائه شده است:

سال مالی منتهی به	سال مالی منتهی به	شرح
۱۴۰۳/۰۹/۳۰	۱۴۰۴/۰۹/۳۰	
(میلیون ریال)	(میلیون ریال)	
۸,۳۹۱,۲۸۹	۱۶,۹۰۱,۹۳۳	درآمدهای عملیاتی
(۵,۶۳۵,۵۳۵)	(۸,۳۵۰,۵۹۲)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۲,۶۵۵,۷۵۴	۸,۵۵۱,۳۴۱	سود ناخالص
(۶۵۱,۸۶۴)	(۹۳۲,۶۷۸)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۱۳۵,۰۱۵	۳,۱۳۶,۹۴۷	سایر درآمدها
(۱۸,۲۹۵)	(۳۱,۰۱۵)	سایر هزینه ها
۲,۱۲۰,۶۱۰	۱۰,۷۲۴,۵۹۵	سود عملیاتی
(۶۴,۲۲۶)	(۴,۷۳۰)	هزینه های مالی
۱۲۳,۸۰۵	۲۹۴,۳۷۲	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
(۱۰۴,۵۹۷)	(۴۵۶,۴۲۵)	مالیات بر درآمد
۲,۰۷۵,۵۹۲	۱۰,۵۵۷,۸۱۲	سود خالص

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

توضیحات

درآمدهای عملیاتی

نوع محصول	۱۴۰۴/۰۹/۳۰			۱۴۰۳/۰۹/۳۰			درصد تغییرات	درصد تغییرات
	مقداری (تن)	نرخ (ریال)	مبلغ (میلیون ریال)	مقداری (تن)	نرخ (ریال)	مبلغ (میلیون ریال)	مبلغ فروش	مقدار فروش
فروش داخلی								
سیمان پاکتی	۳۲۶,۷۱۴	۱۸,۰۴۸,۹۸۵	۵,۸۹۶,۸۵۶	۳۲۱,۰۳۶	۹,۰۲۸,۹۵۴	۲,۸۹۸,۶۱۶	۱۰۰٪	۲٪
سیمان فله	۳۱۵,۶۱۸	۱۶,۸۲۸,۸۷۲	۵,۳۱۱,۴۹۵	۴۶۴,۵۳۸	۶,۹۳۳,۰۸۰	۳,۲۲۰,۶۷۶	۱۴۳٪	-۳۲٪
جمع فروش داخلی	۶۴۲,۳۳۲	۱۷,۴۴۹,۴۶۷	۱۱,۲۰۸,۳۵۱	۷۸۵,۵۷۳	۷,۷۸۹,۵۸۹	۶,۱۱۹,۲۹۲	۱۲۴٪	-۱۸٪
فروش صادراتی								
سیمان پاکتی	۲۳۳,۲۱۹	۳۰,۲۲۵,۶۹۸	۴,۷۱۷,۰۱۷	۱۶۱,۳۷۵	۱۰,۶۵۹,۷۶۴	۱,۷۲۰,۲۲۰	۹۰٪	۴۵٪
سیمان فله	۴۹,۵۸۱	۱۹,۶۹۶,۳۵۵	۹۷۶,۵۶۵	۵۳,۰۷۴	۸,۵۱۲,۱۴۶	۴۵۱,۷۷۷	۱۳۱٪	-۷٪
جمع فروش صادراتی	۲۸۲,۸۰۰	۳۰,۱۳۲,۸۹۳	۵,۶۹۳,۵۸۲	۲۱۴,۴۴۹	۱۰,۱۲۸,۲۴۷	۲,۱۷۱,۹۹۷	۹۹٪	۳۲٪
جمع کل فروش	۹۲۵,۱۳۲	۱۸,۲۶۹,۷۵۳	۱۶,۹۰۱,۹۳۳	۱,۰۰۰,۰۲۳	۸,۳۹۱,۱۰۱	۸,۲۹۱,۲۸۹	۱۲۰٪	-۷٪

مجموع درآمدهای عملیاتی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ برابر مبلغ ۱۶.۹۰۱.۹۳۳ میلیون ریال بوده که نسبت به سال مشابه قبل ۱۲۰ درصد افزایش یافته است. این افزایش به دلیل افزایش ۱۲۰ درصدی در میانگین نرخ فروش و کاهش ۷ درصد در میزان مقدار فروش در سال مورد گزارش بوده است.

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی

بهای تمام شده کالای فروش رفته در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ نسبت به سال مالی قبل ۴۸ درصد افزایش یافته است.

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ (میلیون ریال)	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰ (میلیون ریال)	مبلغ تغییرات	درصد تغییرات
مواد اولیه مصرفی	۱.۳۹۶.۰۰۰	۸۴۷.۶۸۴	۵۴۸.۳۱۶	۶۴٪
پاکت مصرفی	۹۳۰.۰۲۸	۵۱۹.۵۹۰	۴۱۰.۴۳۸	۷۹٪
دستمزد مستقیم	۳۰۶.۲۳۹	۱۸۸.۲۸۰	۱۱۷.۹۵۹	۶۲٪
سربار تولید	۶.۴۳۵.۳۱۴	۳.۵۶۸.۶۱۹	۲.۸۶۶.۶۹۵	۸۰٪
هزینه های جذب نشده در تولید	(۱۶.۷۸۰)	(۵.۲۳۰)	۱۱.۵۵۰	۲۲۰٪
جمع هزینه های تولید	۶.۰۵۰.۸۰۱	۵.۱۱۸.۹۴۳	۹۳۱.۸۵۸	۱۸٪
(کاهش) افزایش موجودی در جریان ساخت	(۷۴۰.۱۰۴)	۶۱۰.۶۶۶	۱.۳۵۰.۷۷۰	۲۲۱٪
بهای تمام شده ساخت	۸.۳۱۰.۶۹۷	۵.۷۲۹.۶۱۰	۲.۵۸۱.۰۸۷	۴۵٪
(کاهش) افزایش موجودی کالای ساخته شده	۳۹.۸۹۵	(۹۴.۰۷۴)	۱۳۳.۹۶۹	۱۴۲٪
بهای تمام شده کالای فروش رفته	۸.۳۵۰.۵۹۲	۵.۶۳۵.۵۳۵	۲.۷۱۵.۰۵۷	۴۸٪

افزایش ۶۴ درصدی درصودی مواد اولیه مصرفی در سال مورد گزارش نسبت به سال مالی قبل به دلیل افزایش سطح تولید کلینکر و سیمان و افزایش نرخ مواد اولیه می باشد و همچنین افزایش ۷۹ درصدی در پاکت مصرفی، به دلیل افزایش نرخ خرید پاکت مصرفی و افزایش فروش سیمان پاکتی نسبت به سال مالی قبل بوده است. افزایش دستمزد مستقیم بعنوان یکی از مهمترین عوامل بهای تمام شده ناشی از افزایش حقوق و دستمزد پرسنل مطابق قانون کار جمهوری اسلامی ایران و مصوبات شورای عالی کار و هیئت محترم دولت بوده است.

هزینه های فروش، اداری و عمومی

هزینه های فروش، اداری و عمومی در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ معادل ۹۳۲,۶۷۸ میلیون ریال می باشد که در مقایسه با دوره قبلی مبلغ ۲۸۰.۸۱۴ میلیون ریال و معادل ۴۳٪ درصد افزایش یافته است که عمدتاً ناشی از افزایش هزینه حقوق و دستمزد، هزینه کارمزد فروش بورسی و افزایش حق العمکاری و کمیسیون فروش می باشد.

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی

سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ معادل ۳.۱۳۶.۹۴۷ میلیون ریال می باشد که در مقایسه با سال مالی قبل ۲.۲۲۳ درصد افزایش یافته است.

سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی

سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ نسبت به سال مالی قبل ۱۳۸ درصد افزایش یافته است، که عمدتاً به دلیل افزایش در میزان سود سپرده های بانکی و سرمایه گذاری کوتاه مدت بانکی نسبت به سال مالی قبل بوده است.

تحلیل حساسیت

به منظور رعایت ابلاغیه شماره ابلاغیه شماره ۱۲۱/۱۶۱۳۳۵ مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۱۹ سازمان بورس اوراق بهادار و همچنین ابلاغیه شماره ۱۴۶۶۵۴/۱۲۱ مورخ ۱۴۰۰/۰۴/۰۱ هیات مدیره سازمان بورس اوراق بهادار در خصوص رویه افشای پیش بینی عملکرد از سوی شرکت های تولیدی پذیرفته شده، جدول تحلیل حساسیت "سود هر سهم" با فرض تغییرات نرخ فروش صادراتی سسیمان به شرح جدول زیر تا دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱ محاسبه گردیده است.

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم (ریال)						نرخ فروش سیمان	میانگین نرخ فروش داخلی (ریال)
						نرخ دلار/نرخ پایه هر تن سیمان فروش داخلی	
۵۰۰.۰۰۰	۴۵۰.۰۰۰	۳۵۰.۰۰۰	۳۰۰.۰۰۰	۲۳۰.۰۰۰			
۳۵۲	۳۲۰	۲۵۸	۲۲۷	۱۸۳	۶.۰۳۲.۲۹۰	میانگین نرخ سالانه	
۳۸۹	۳۵۷	۲۹۵	۲۶۴	۲۲۰	۶.۳۳۴.۰۰۹	افزایش ۵ درصدی نسبت به واقعی	
۴۷۳	۴۳۹	۳۷۱	۳۳۷	۲۸۹	۶.۶۳۵.۶۲۹	افزایش ۱۰ درصدی نسبت به واقعی	
۴۲۶	۳۹۴	۳۲۲	۳۰۱	۲۵۷	۶.۹۳۷.۲۴۸	افزایش ۱۵ درصدی نسبت به واقعی	
۴۶۳	۴۳۱	۳۶۹	۳۳۸	۲۹۴	۷.۲۳۸.۸۶۸	افزایش ۲۰ درصدی نسبت به واقعی	

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد

یکی از شاخص‌های مهم سلامت مالی و کارایی مدیریت، توانایی شرکت درکسب سود قابل قبول و یا بازده مناسب سرمایه‌گذاری است. بدیهی است که سرمایه‌گذاران تمایلی به مشارکت در شرکتی که سودآوری و درآمد سازی ضعیفی دارد از خود نشان نمی‌دهند. برخی از مهمترین شاخص‌های ارزیابی نتیجه عملکرد شرکت به شرح زیر می باشد:

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰
حاشیه سود ناخالص	۵۱٪	۳۲٪
حاشیه سود عملیاتی	۶۳٪	۲۶٪
حاشیه سود خالص	۶۲٪	۲۵٪
بازده دارایی‌ها	۳۵٪	۱۳٪
دارایی جاری به بدهی جاری	۱۸۸٪	۱۲۰٪
سود هر سهم	۱.۰۵۶	۳۱۲

توصیف راهبردها و اهداف کلی و برنامه‌ریزی استراتژیک شرکت

اهداف و برنامه‌های تدوین شده شرکت

۱- ارتقا منابع انسانی

- افزایش میزان رضایتمندی کارکنان شرکت؛
- افزایش کیفی سرانه آموزش کارکنان؛
- ارتقا و بهبود دانش و تخصص کارکنان؛
- بهبود و توسعه شغلی کارکنان؛
- افزایش انگیزه و مشارکت کارکنان شرکت؛
- توسعه، بهبود ارتباطات و فرهنگ و رفتار انسانی.

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

۲- کنترل کیفی محصول

- بازطراحی و پیاده‌سازی سیستم‌های تولید و تعمیر و نگهداری با دید افزایش تولید و ارتقا بهره‌وری با کمترین هزینه؛

- افزایش و تنوع محصولات تولیدی؛
- افزایش کیفیت، کمیت و مقاومت سیمان بدون صرف انرژی افزوده.

۳- بازاریابی و فروش

- افزایش تعداد محصولات و ایجاد تنوع در آنان؛
- افزایش میزان رضایتمندی مشتریان؛
- کاهش زمان تحویل بار به مشتریان، ایجاد سیستم نوبت‌دهی مکانیزه و سالن اعلام بار؛
- جذب مشتریان جدید و جذب بازار؛
- توسعه بازار صادراتی و ایجاد بازارهای جدید؛
- افزایش مکانیزم ارتباطی با مشتریان؛
- برگزاری جلسات منظم و مدون با خریداران سیمان، شرکت‌های باربری و رانندگان جهت مدیریت و کاهش قیمت تمام‌شده محصولات در نقاط هدف؛
- یافتن بازارهای جدید و توسعه صادرات برای مقابله با آثار کاهش تقاضای بازار داخلی.

۴- بهره‌وری و بهبود و ارتقا

- کاهش توقفات خطوط تولید؛
- بازطراحی و پیاده‌سازی سیستم مدیریت انرژی در راستای بهینه‌سازی مصرف انرژی حرارتی و الکتریکی و کاهش هزینه‌ها؛

- تکمیل ساختمان‌های جانبی شامل ساختمان اداری، فروش، آتش‌نشانی و بهداری؛
- مکانیزه نمودن فرایندها جهت بهره‌وری بیشتر؛
- عدم تحمیل هزینه‌های جذب نشده و استفاده کامل از ظرفیت‌های موجود.

۵- ایمنی و بهداشت

- افزایش بهداشت عمومی؛
- کاهش میزان حوادث ناشی از کار.

۶- سیاست‌های مالی و اقتصادی سازمان

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

- تلاش در جهت مدیریت و کاهش قیمت تمام‌شده محصولات تولیدی و افزایش سودآوری؛
- توجه ویژه به کاهش هزینه‌های انرژی (برق، گاز و مازوت) براساس طرح هدفمند کردن یارانه‌ها و مدیریت موثر بر مصارف انرژی؛
- کنترل موثر ساعات کار و هزینه‌های اضافه‌کاری با در نظرگیری ارزش‌افزوده ایجادشده؛
- توجه ویژه به بازار مصرف استان و سایر استان‌های هم‌جوار و برنامه‌ریزی نقطه‌ای در بازار شهرستان‌های مختلف استان به‌منظور افزایش میزان فروش محصول؛
- رعایت اصل فزونی منابع بر مصارف در مدیریت صحیح کلیه فرآیندهای سازمانی و نیز صرفه‌جویی و کاهش جدی هزینه‌ها و حفظ رابطه هزینه با درآمدها؛
- تعیین تکلیف وضعیت حقوقی و مالکیتی دارایی‌ها؛
- تلاش جدی در جهت بهبود نسبت‌های مالی (نقدینگی، فعالیت و سودآوری)؛

گزارش پایداری

فصل ششم، ماده ۳۹ و ۴۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی نزد سازمان بورس و اوراق بهادار

اقدامات شرکت در خصوص گزارشگری پایداری به شرح ذیل می‌باشد:

۱- بعد زیست محیطی

- انجام پایش‌های دوره‌ای خوداظهاری توسط آزمایشگاه معتمد محیط زیست در چهار فصل سال و بررسی و آنالیز نتایج میزان آلاینده‌های درحیطه‌ی آلودگی‌ها شامل: هوا (غبار- گاز)- غبار محیطی (pm10 - pm2.5)- صوت محیطی (Leq30)- پساب.
- پایش و نظارت مستمر و پیگیری‌های لازمه در حیطه‌ی غبار دودکش‌های خروجی و انجام کارهای بررسی شده توسط گروه فیلتراسیون به صورت ماهانه.
- نصب پکیج چربی گیر جهت بهبود عملکرد سیستم تصفیه فاضلاب رستوران و کاهش بار آلاینده‌های شیمیایی- بیولوژیکی و روغنی و بررسی نتایج آنالیز پساب خروجی نشان از زیر رنج مجاز استانداردهای سازمان حفاظت محیط زیست بودن.
- انجام کارهای مطالعاتی و تحقیقاتی در مقطع دکترا تحت عنوان بررسی اثر فعالیت‌های معدنکاوی بر عوامل تاثیرگذار بر پتانسیل احیای پوشش گیاهی در مراتع مجاورکارخانه سیمان غرب آسیا.

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

- افزایش و ارتقای ۷ درصدی فضای سبز و فضا سازی سبز در اطراف دپارتمان ها و سطح کلی سایت با توجه به اینکه درختان و پوشش های گیاهی به عنوان جاذب و فیلترهای طبیعی در کاهش میزان گرد و غبار محیطی عمل می کنند.
- ایجاد تنویر افکار عمومی و فرهنگ سازی به مناسب های محیط زیستی در سطح شهرستان و کارخانه با همکاری اداره ی حفاظت محیط زیست شهرستان تربت جام و شرکت در همایش ها و نمایشگاه های بین المللی.
- مدیریت ، فروش و ثبت پسماندهای (صنعتی - ویژه - عادی) شرکت به صورت سه ماه در سامانه ی iranemp.ir

۲- بعد ایمنی و حفاظت فنی

- اخذ گواهی سلامت ایمنی مربوط به جرثقیل، بالابر ها ، آسانسور و ماشین آلات باربرداری مربوط به کارفرما و پیمانکاران مجموعه توسط مشاور عالی حفاظت فنی مرکز تحقیقات و بهداشت کار وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی در خرداد و مهر ماه سال جاری
- انجام آزمایش میکروبیولوژی آب آشامیدنی بصورت فصلی با همکاری آزمایشگاه آب معاونت بهداشت دانشکده علوم پزشکی تربت جام(در تمامی موارد آب فاقد آلودگی میکروبی بوده است)
- برگزاری مانور در شرایط اضطراری کارخانه براساس دستورالعمل شرایط اضطراری کارخانه (مانور سقوط از ارتفاع در معادن - تصادف جاده ای - گزیدگی - احیای قلبی ریوی-حادثه دستگاهی در کارگاه ساخت-حریق و آموزش کار با خاموش کننده های دستی) توسط تیم کنترل بحران کارخانه
- انجام ارزیابی ریسک ایمنی و خطرات بهداشتی مواد شیمیایی در مورد تمامی ایستگاههای کاری کارخانه به روش FMEA و JSA و نیز تهیه دستورالعمل ایمنی و بهداشت کار با دستگاهها و تجهیزات
- برگزاری منظم کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار کارخانه بصورت ماهیانه و ارسال صورت جلسات به اداره تعاون، کار و رفاه اجتماعی و نیز معاونت بهداشت دانشکده علوم پزشکی تربت جام براساس ماده ۹۳ قانون کار
- بروزرسانی SDS(اطلاعات ایمنی مواد شیمیایی) مربوط به مواد شیمیایی و توزیع بین واحدهای مربوطه
- شناسایی و اندازه گیری عوامل زیان آور فیزیکی -شیمیایی و ارگونومیکی تمامی ایستگاههای کاری توسط شرکت آرمان محیط پاک ایرانیان (سطح ۲ بهداشت حرفه ای و مورد تایید معاونت بهداشت دانشگاه علوم پزشکی ایران)
- انجام معاینات بدواستخدام و تخصصی شاغلین کارفرما و پیمانکاران از طریق مراکز تخصصی طب کار مورد تایید معاونت بهداشتی دانشگاه علوم پزشکی مشهد
- توزیع ماسک تنفسی ذرات (نوع FFP3) ، دستکش مکانیکی، ایرماف روکلاهی و ایرپلاگ با NRR30db - کفش اداری، کفش ایمنی و عایق برق و کلاه ایمنی بین پرسنل شاغل در ایستگاههای کاری

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

- انجام اقدام کنترلی در مورد صدا و ذرات گرد و غبار قابل استنشاق روتاری پکرهای بارگیرخانه ، اپراتورهای آسیاب سیمان و نمونه گیران آزمایشگاه تنظیم مواد در محل اتاقک آنالایزرکاهش این عامل زیان آور به میزان کمتر از استاندارد OEL در بین شاغلین محل های فوق
- صدور پرمیت در مورد فعالیت های خطرناک (کار در فضای بسته، کار در ارتفاع، کارگرم و) و نظارت مستقیم بر انجام ایمن فعالیت ها در راستای ایمن سازی محیط و پیشگیری از حوادث احتمالی
- اجرای Life Line افقی در مورد کوره و آسیاب های سیمان بعنوان سامانه پیشگیری از سقوط براساس دستورالعمل ایمنی کار در ارتفاع
- اصلاح و بهسازی Earth مربوط به دیپارتمانها و اتصال به شبکه ارتینگ اصلی کارخانه
- بازدید روزانه از نقاط حادثه خیز و اطمینان از عملکرد صحیح دستورالعملها و تجهیزات ایمنی موجود در محل بر اساس الزامات و دستورالعمل های استاندارد ISO45001

۳- بعد اقتصادی

مقادیر فروش خالص شرکت در سال مالی و دوره مشابه سال قبل به صورت زیر می باشد:

۱۴۰۳/۰۹/۳۰			۱۴۰۴/۰۹/۳۰			نوع محصول
مبلغ (میلیون ریال)	نرخ (ریال)	مقداری (تن)	مبلغ (میلیون ریال)	نرخ (ریال)	مقداری (تن)	
فروش داخلی						
۲,۸۹۸,۶۱۶	۹,۰۲۸,۹۵۴	۳۲۱,۰۳۶	۵,۸۹۶,۸۵۶	۱۸,۰۴۸,۹۸۵	۳۲۶,۷۱۴	سیمان پاکتی
۳,۲۲۰,۶۷۶	۶,۹۳۳,۰۸۰	۴۶۴,۵۳۸	۵,۳۱۱,۴۹۵	۱۶,۸۲۸,۸۷۲	۳۱۵,۶۱۸	سیمان فله
۶,۱۱۹,۲۹۲	۷,۷۸۹,۵۸۹	۷۸۵,۵۷۳	۱۱,۲۰۸,۳۵۱	۱۷,۴۴۹,۴۶۷	۶۴۲,۳۳۲	جمع فروش داخلی
فروش صادراتی						
۱,۷۲۰,۲۲۰	۱۰,۶۵۹,۷۶۴	۱۶۱,۳۷۵	۴,۷۱۷,۰۱۷	۲۰,۲۲۵,۶۹۸	۲۳۳,۲۱۹	سیمان پاکتی
۴۵۱,۷۷۷	۸,۵۱۲,۱۴۶	۵۳,۰۷۴	۹۷۶,۵۶۵	۱۹,۶۹۶,۳۵۵	۴۹,۵۸۱	سیمان فله
۲,۱۷۱,۹۹۷	۱۰,۱۲۸,۲۴۷	۲۱۴,۴۴۹	۵,۶۹۳,۵۸۲	۲۰,۱۳۲,۸۹۳	۲۸۲,۸۰۰	جمع فروش صادراتی
۸,۲۹۱,۲۸۹	۸,۲۹۱,۱۰۱	۱,۰۰۰,۰۲۳	۱۶,۹۰۱,۹۳۳	۱۸,۲۶۹,۷۵۳	۹۲۵,۱۳۲	جمع کل فروش

شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۴

۴-مسئولیت‌های اجتماعی

کمک‌های بلاعوض در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ بعد از مجوز کتبی از هیئت مدیره به شرح جدول زیر در مییاشد:

شرح	مبلغ (میلیون ریال)
سیمان اهدائی به نیروهای انتظامی و نظامی	۲.۱۰۱
سیمان اهدائی به مراکز فرهنگی و مذهبی	۳.۵۳۱
سیمان اهدائی به سازمان‌ها و موسسات خیریه	۴.۱۶۳
جمع	۹.۷۹۵

۵-آموزش کارکنان

قسمت آموزش شرکت مجتمع سیمان غرب آسیا بر طبق روال سال‌های قبل به صورت کلی سیستم فرآیندی عملکرد و برنامه ریزی آموزشی خود را در جهت افزایش اثر بخشی و بهره‌وری آموزشی کارکنان و تلاش در کاربردی نمودن آن در استفاده از دانش کارشناسان و افراد مجرب به مرحله اجرا گذاشته و با توجه به تعیین نیاز سنجی‌ها و تهیه یک برنامه مصوب در قالب یک تقویم آموزشی منظم و منسجم نسبت به آموزش کارکنان در تمام سطوح اقدام نموده است که می‌توان به شرح زیر به آن اشاره کرد:

- اعزام کارشناسان و پرسنل شرکت به دوره‌های آموزشی، سمینارها و همایش‌ها
- تعامل با دانشگاه و مراکز علمی و تحقیقاتی به منظور افزایش ارتباط حوزه صنعت و دانشگاه